



GMINA STEGNA

STRATEGIA ROZWOJU GMINY STEGNA

Stegna 28 stycznia 1998 r.

LISTA UCZESTNIKÓW

IMIĘ I NAZWISKO	INSTYTUCJA	FUNKCJA	GŁÓWNE CELE ZAINTERESOWAŃ W ZWIĄZKU ZE STRATEGIĄ
Zbigniew Ptak	Gminny Ośrodek Kultury, Sportu, Turystyki i Rekreacji	Dyrektor	Oświata, sport, turystyka, promocja, kultura
Marek Koszelak	Szkoła Podstawowa w Drewnicy	Dyrektor	Oświata, kultura, sport, turystyka
Marek Pietrzyński	Urząd Gminy	Z-ca Wójta	Bezrobocie, pomoc społeczna
Marek Pietrzak	Gminna Spółdzielnia Stegna	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Handel, turystyka
Piotr Piechnik	Szkoła podstawowa	Dyrektor	Oświata, kultura, sport, turystyka
Kazimierz Rybicki	Rada Gminy Stegna	Komisja Ochrony Środowiska i Turystyki Przewodniczący Komisji	Turystyka, ochrona środowiska
Józef Prończuk	emeryt		Rolnictwo turystyka
Tadeusz Miszewski	Gminna Spółdzielnia SCh	Magazynier	Rolnictwo, ochrona środowiska
Jan Wojewski	Rolnictwo	inż. rol. Kierownik Gospodarstwa	Turystyka, rolnictwo
Jerzy Kozłowski	Rada Gminy Stegna	Rolnik	Sport, turystyka, kultura
Kazimierz Dąbkowski	Wiadomości Stegnieńskie	Redaktor	Oświata, kultura
Henryk Kulka	Warsztat mechaniki pojazdowej	Właściciel	Rozwój turystyki, rozwój usług

Albert Bożek	Warsztat Blacharstwo-Lakiernictwo Samochodowe	Właściciel	Rozwój usług
Maciej Stupkiewicz	Firma Handlowa	Właściciel	Rozwój branży turystycznej
Wojciech Włodarski	„Turystyczna Stegna” Ośrodek Wczasowy „Kazimierzówka”	Prezes Właściciel	Turystyka w Gminie Stegna
Roman Giedrys	Lasy Skarbu Państwa	Inżynier Nadzoru Obrębu Stegna Nadleśnictwo Elbląg	Leśnictwo, a masowa turystyka
Renata Cichosz	Przedszkole w Stegnie	Dyrektor Przedszkola	Oświata i wychowanie
Roman Rybacki	GZRKiOR Stegna	Przewodniczący Rady GZRKiOR w Stegnie	Rolnictwo, agroturystyka, przetwórstwo
Ryszard Fidut	O.R.W. „Karolina”	Kierownik Ośrodka	Turystyka, ochrona środowiska, usługi
Zygmunt Haftkowski	Gminna Spółdzielnia	Prezes	Handel
Roman Pawłowski	Urząd Gminy	Wójt Gminy	Rozwój gospodarczy Gminy
Jerzy Sidorowicz	Urząd Morski w Gdyni	Nadzorca obwodu Jantar	Ochrona wybrzeża morskiego
Mirosław Wojtkowski	Komisariat Policji w Stegnie	Komendant	Ład i porządek publiczny, bezpieczeństwo
Mieczysław Wojciuch	O.W. „Polar”	Dyrektor	Turystyka

Tab. 2.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY STEGNA
Stegna, 28 stycznia 1998 r.

**GMINA STEGNA
TO ...**

GMINA TURYSTYCZNA	MIEJSCE WYPO- CZYNKU DLA TURYS- TÓW Z KRAJU I ZAGRANICY	KOPALNIA PIENIĘDZY (TURYSTYKA)
MORZE, PIĘKNE LASY I CZYSTE POWIETRZE	ZAPLECZE REKRE- ACYJNO- WYPOCZYNKOWE DLA OKOLICZNYCH ŚRODOWISK MIEJ- SKICH I Z KRAJU	
MINI REGION TURYSTYKA ROLNICTWO	MIEJSCOWOŚĆ TU- RYSTYCZNA ORAZ ROLNICZA	REJON TURYSTYCZNY ORAZ ROLNICZY ŻY- JĄCY W SYMBIOZIE, MAJĄCY POTENCJAŁ
TURYSTYKA I ROLNICTWO	TEREN W PASIE NADMORSKIM O CHARAKTERZE GO- SPODARKI: TURYS- TYCZNO- ROLNICZYM	TEREN ŻUŁAW - NADMORSKI BARDZO ATRAKCYJNY TURYSTYCZNIE, RÓWNIEŻ ROLNICZY
MIEJSCOWOŚĆ TURYSTYCZNO- ROLNICZA Z PRZEWAGĄ TU- RYSTYKI	ROLNICTWO I TURYSTYKA	POWIĄZANIE PRACY - WYTWORU ROLNIKA Z TURYSTYKĄ - JEJ ZA- POTRZEBOWANIEM

ROLNICTWO
TURYSTYKA - ZA-
TOKA
BURSZTYN

MIEJSCE, W KTÓ-
RYM ŻYJĘ, PRA-
CUJĘ, ODPOCZY-
WAM

MIEJSCE, W KTÓ-
RYM ŻYJĘ I PRACU-
JĘ

TU JESTEM

MAŁA OJCZYZNA,
W KTÓREJ MA SIĘ
NAM ŻYĆ DO-
STATNIO

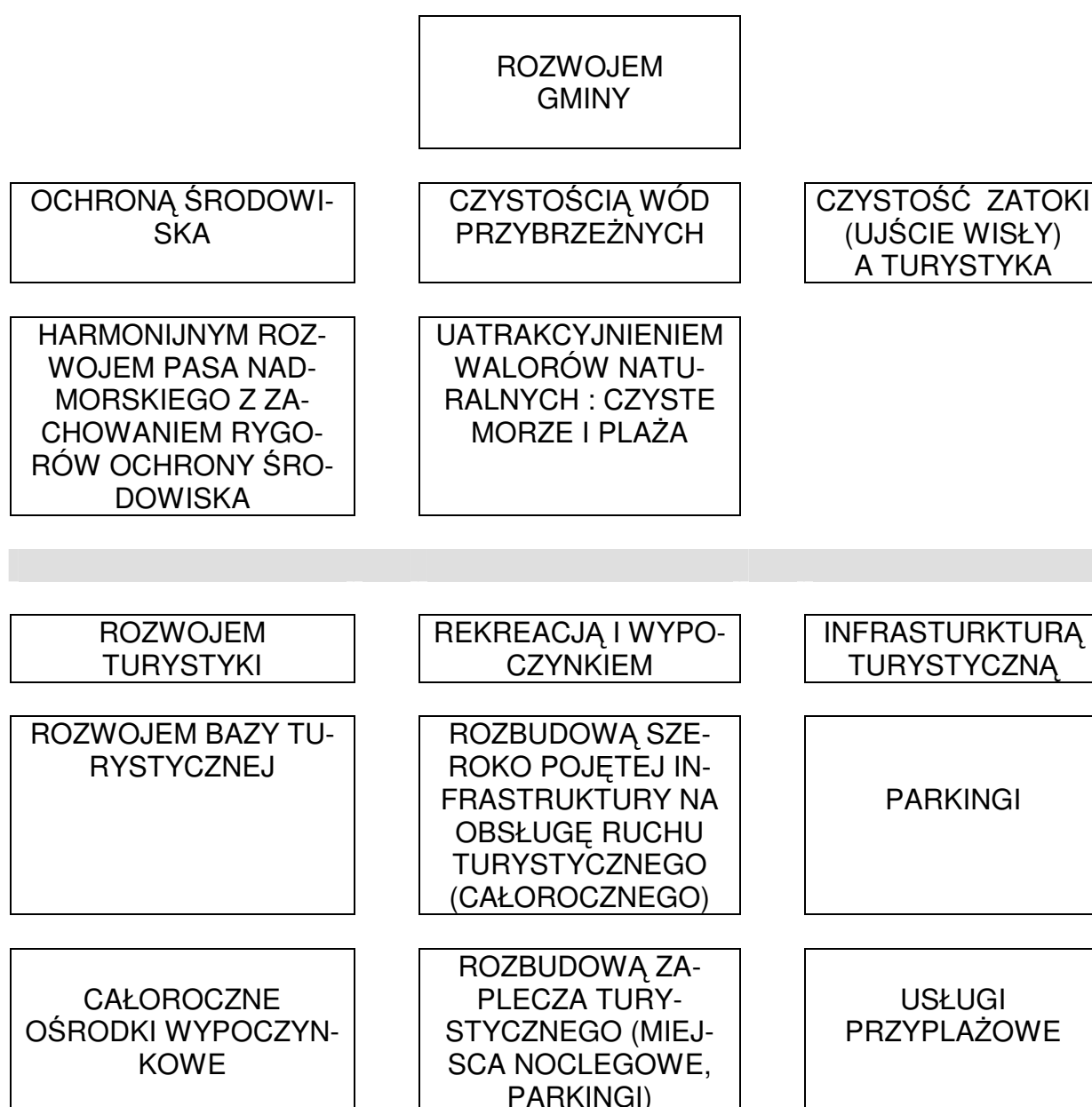
TO ZBIOROWOŚĆ, KTÓRA
MA JESZCZE DUŻE MOŻLI-
WOŚCI ROZWOJOWE I RO-
KOWANIA NA DOSTATNIE
ŻYCIE MIESZKAŃCÓW

DUŻY POTENCJAŁ
INTELEKTUALNY

Tab. 3.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY STEGNA
Stegna, 28 stycznia 1998 r.

**W RAMACH BUDOWANIA
STRATEGII GMINY
CHCIELIBYŚMY ZAJĄĆ SIĘ**



- ROZWOJEM BAZY TURYSTYCZNEJ;
- UATRAKCYJNIENIEM TERENU;
- WYKORZYSTANIEM WALORÓW NATURALNYCH;
- OCHRONĄ ŚRODOWISKA

ESTETYKĄ URBANISTYCZNĄ ZWIĄZANĄ Z TURYSTYKĄ

ZAGOSPODAROWANIEM PLAŻ

ROZWOJEM USŁUG
- WCZASOWO-REHABILITACYJNYCH,
- USŁUG SOCJALNYCH

INFORMACJA TURYSTYCZNA

ROZWOJEM I PROMOCJĄ TURYSTYKI

WYKORZYSTANIEM ISTNIEJĄCEGO POTENCJAŁU BAZY WCZASOWEJ

NOWE MIEJSCA PRACY

POZYSKANIE NOWYCH MIEJSC PRACY

BEZROBOCIE

ZMNIEJSZENIEM BEZROBOCIA

PODNIESIEM DOCHODÓW MIESZKAŃCÓW

ROZWÓJ USŁUG - NOWE MIEJSCA PRACY

LIKWIDACJA BEZROBOCIA

ROZWÓJ RZEMIOSŁA

ROZWOJEM USŁUG

UŁATWIENIE DAIŁANIA PRYWATNYM PRZEDSIĘBIORCOM

PRZETWÓRSTWO ROLNO-SPOŻYWCZE

ROLNICTWO - PRZETWÓRSTWO

- ROZWÓJ AGROTURYSTYKI JAKO ŹRÓDŁO DOCHODÓW;
- PRZETWORZONE PRODUKTY ROLNIKA DLA GOŚCI - HANDEL

INFRASTRUKTURA
ROLNICZA

STWORZENIE UŁA-
TWIEŃ W GOSPO-
DARSTWACH ROL-
NYCH (DROGI, ŁĄCZ-
NOŚĆ, EDUKACJA,
KANALIZACJA

ROZWÓJ INFRA-
STRUKTURY

TELEFONIZACJA

GOSPODARKA KO-
MUNALNA

ROZWIĄZANIE PRO-
BLEMÓW KOMUNIKA-
CJI

UPORZĄDKOWANIE
ZAGOSPODAROWANIA
PRZESTRZENNEGO

ESTETYKA
WSI

OŚWIATA

KULTURA

SŁUŻBA ZDROWIA

BEZPIECZEŃSTWO
MIESZKAŃCÓW I TU-
RYSTÓW

BEZPIECZEŃSTWO

ROZWÓJ EDUKA-
CYJNY JEJ MIESZ-
KAŃCÓW

SPORT

PROPAGACJA GMINY
W KRAJU

TWORZENIE WIZE-
RUNKU GMINY

ANALIZA PODMIOTÓW PRZEDSIĘWZIĘCIA







KTÓRE OSOBY, INSTYTUCJE, ŚRODOWISKA
SĄ WAŻNE DLA ROZWOJU GMINY STEGNA



- przedstawiciele biorą udział w warsztatach



- zasadne jest zaproszenie do udziału w dalszych pracach

SAMORZĄD	OGÓŁ MIESZ- KAŃCÓW		
 RADA GMINY	 RADA SOŁECKA	RADNI, KTÓRZY WIEDZĄ CO TO SĄ CYFRY I LICZBY	RADNI, KTÓ- RZY MÓWIĄ PRAWDĘ
PREŻNA, KOMPE- TENTNA I ZAAN- GAŻOWANA RADY GMINNA	NIE PRZESKAD- ZJĄCE INICJATY- WIE WŁADZE LO- KALNE	 WÓJT	DALEKO- WZROCZNY WÓJT
KOMPETENTNY WÓJT	ROMAN PAW- ŁOWSKI WÓJT	ODPOWIEDZIAL- NI RADNI	  SOŁTYS
URZĄD GMINY	URZĄD WOJEWÓDZKI	SANEPID	
 URZĄD MORSKI			



LASY PAŃ-
STWOWE



POLICJA

STRAŻ
LEŚNA

STRAŻ GMIN-
NA
(w sensie ochrony
środowiska)



OCHOTNICZA
STRAŻ POŻARNA



GMINNY OŚRO-
DEK POMOCY
SPOŁECZNEJ



GMINNY OŚRO-
DEK KULTURY,
SPORTU, TU-
RYSTYKI I RE-
KREACJI



REJON DRÓG



SŁUŻBA ZDRO-
WIA



SZKOŁA

PRZYWATNI
PRZEDSIĘBIORCY

SZEFOWIE, DY-
REKTORZY, PRE-
ZESOWIE... ZA-
KŁADÓW PRACY

PRZEDSIĘ-
BIORCY

ŚRODOWISKO
WŁAŚCIELI
OBIEKTÓW
TURYSTYCZ-
NYCH

PRACODAWCY,
ZAKŁADY, HAN-
DEL, USŁUGI



WARSZTATY
USŁUGOWE

PRZEDSIĘB.
SKUPU ROL-
NEGO



PRZEDSIĘ-
BIORSTWO
PRZETWÓR-
STWA ROLNO-
SPOŻYWCZ.

OSOBY ŚWIAD-
CZĄCE USŁUGI NA
RZECZ TURYS-
TÓW



KUPCY



PRODUCENCI
ROLNI



STOWARZYSZ.
„TURYSTYCZ-
NA STEGNA”
INNE



ŚRODOWISKO
RYBACKIE



BANK

MEDIA



GAZETA LOKAL-
NA

GAZETY



KSIĄDZ

DOBRE PRYWAT-
NE PRZEDSIĘ-
BIORS-TWO KO-
MUNALNE

RESORT ROLNIC-
TWA - MINISTER,
WOJEWODA,
WÓJT
(ŚRODKI)

OSOBY ZAJMU-
JĄCE SIĘ GO-
SPODARKĄ
KOMUNALNĄ



SPÓŁKA
WODNA

PRZEDSIĘBIORST-
WO D/S ZAOPA-
TRZENIA W WODĘ
(CZYSTĄ)

PRZEDSIĘBIORST-
WO ZWIĄZANE Z
OCHRONĄ ŚRO-
DOWISKA

PAN
WOJCIUCH
RYBICKI
WŁODARSKI
PTAK
PAWŁOWSKI
TURYSTYKA



INTELIGENCJA

LIDERZY GRUP
NIEFORMALNYCH

WYKSZTAŁCE-
NI URZĘDNICY



STRAŻ
GRANICZNA























Tab. 5.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY STEGNA
Stegna, 7 lutego 1998 r.

**GMINA STEGNA -
POTENCJAŁY, MOŻLIWOŚCI
ROZWOJOWE**

★ - mocne strony na dziś
↗ - możliwości rozwojowe

TURYSTYKA			
★ ↗ BAZA TURYSTYCZNA	↗ CAŁOROCZNA BAZA TURYSTYCZNO- UZDROWISKOWA	↗ ZAPLECZE HOTELOWE	★ ↗ OŚRODKI WYPoczynkowe
↗ KOLEJKA WĄSKOTOROWA	↗ CAŁOROCZNA BAZA SPORTOWO- TRENINGOWA	★ ↗ ROZWIĘTA BAZA NOCLEGOWO- ŻYWIENIOWA	↗ WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU REHABILITACYJ- NEGO „MORS”
↗ PORT ŻEGLUGI TURYSTYCZNEJ			
POŁOŻENIE GEOGRAFICZNE	POŁOŻENIE STEGNY		
★ CZYSTE POWIETRZE, PIĘKNE LASY, ZATOKA	★ KRAJOBRAZ	★ WALORY KLIMATYCZNO- PRZYRODNICZE	★ WALORY PRZYRODNICZE

 <p>LASY</p>	 <p>UJŚCIE WISŁY „STOŻEK”</p>	  <p>MORZE</p>	  <p>PLAŻE</p>
 <p>STARE SZLAKI ŻEGLOWNE</p>	 <p>ZIEMIA ŻUŁAW- SKA PAS MIERZEI</p>	 <p>ZAGOSPODARO- WANIE PLAŻ</p>	 <p>WYKORZYSTA- NIE ODWIERTU WÓD SOLAN- KOWYCH W JANTARZE</p>
<p>DOGODNE POŁO- ŻENIE - ŁA- TWOŚĆ DOJAZDU</p>	 <p>DOBRY SYSTEM KOMUNIKACYJNY</p>		
 <p>ROLNICTWO</p>	 <p>DOBRE GLEBY</p>	 <p>PRZETWÓRSTWO ROLNO- SPOŻYWCZE</p>	 <p>ROLNICTWO - ŻUŁAWY</p>
 <p>PRODUKCJA ZDROWEJ ŻYW- NOŚCI</p>	 <p>HODOWLA</p>		
 <p>RYBOŁÓWSTWO</p>			
 <p>AGROTURYZM</p>			
 <p>KULTURA</p>	 <p>ZABYTKI - DOMY PODCIE- NIOWE</p>		
 <p>SZEROKO POJĘTE USŁUGI</p>			



HANDEL

HANDEL PRY-
WATNY

POTENCJAŁ
LUDZKI

MŁODA I WY-
KSZTAŁCONA KA-
DRA KIEROWNI-
CZA

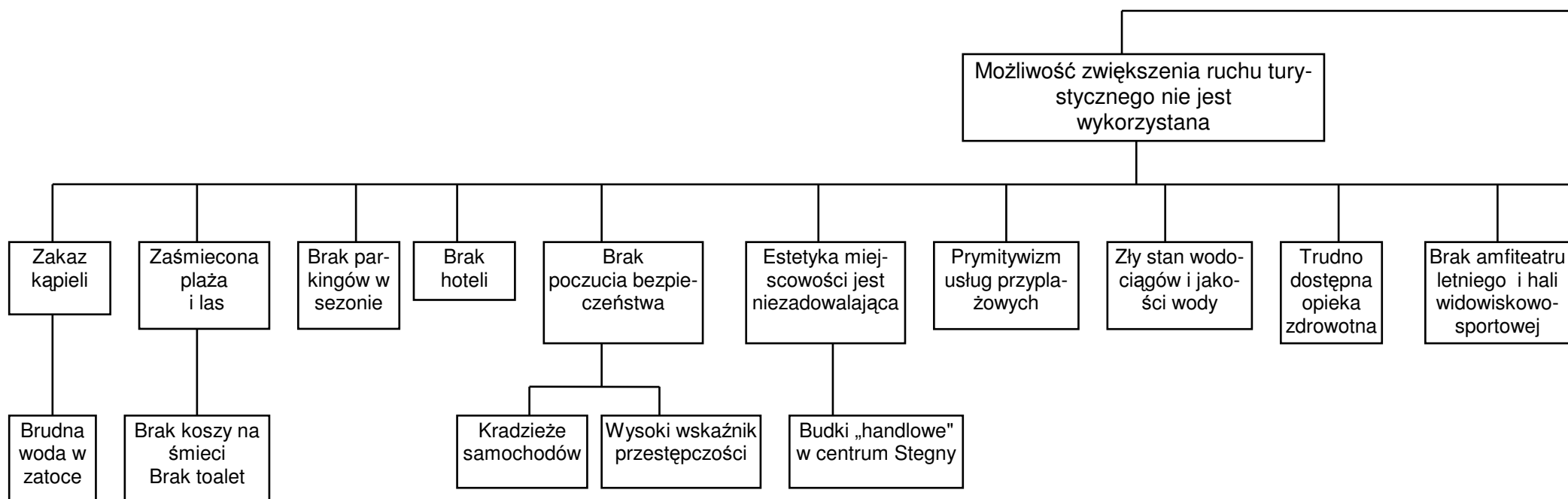


WYKSZTAŁCONA
KADRA



BAZA
OŚWIATOWA

ANALIZA PROBLEMÓW



**NAJWAŻNIEJSZYM PROBLEMEM
DLA ROZWOJU GMINY STEGNA
JEST ...**

Tab. 6.

- Brak napływu kapitału inwestycyjnego z zewnątrz
- Duże bezrobocie (ponad 25%)
- Za mało pieniędzy w budżecie Gminy
- Zubożenie (części) społeczeństwa Gminy
- Brak możliwości i motywacji do zdobywania wykształcenia

**Niezadawalające
tempo rozwoju
Gminy**

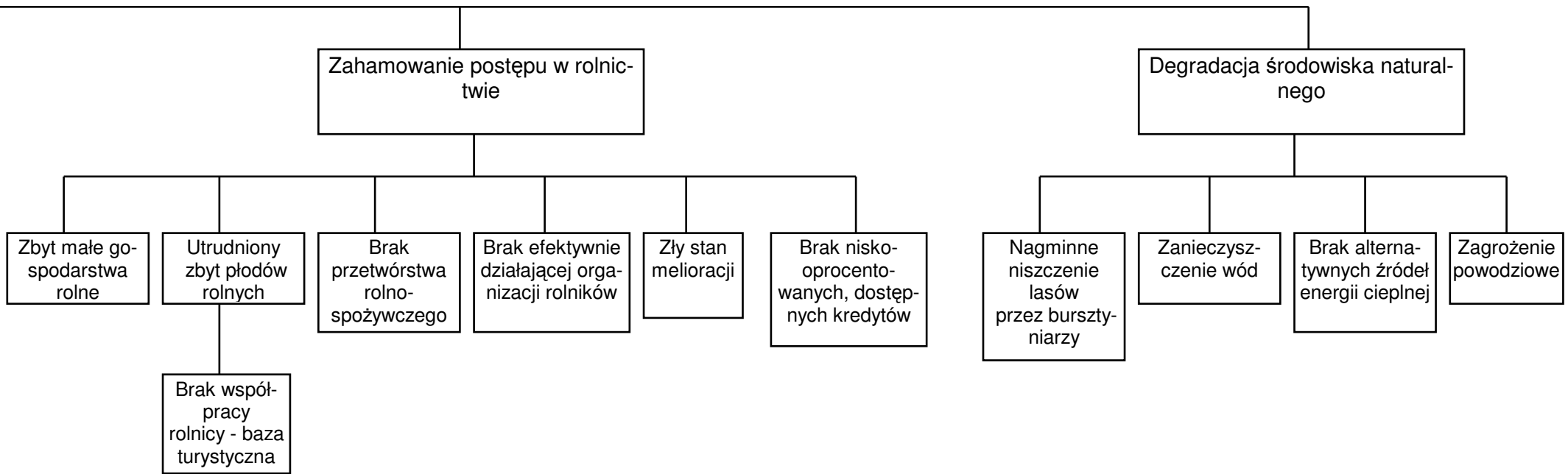
Brak turystów poza sezonem letnim

Brak dostatecznej infrastruktury komunalnej

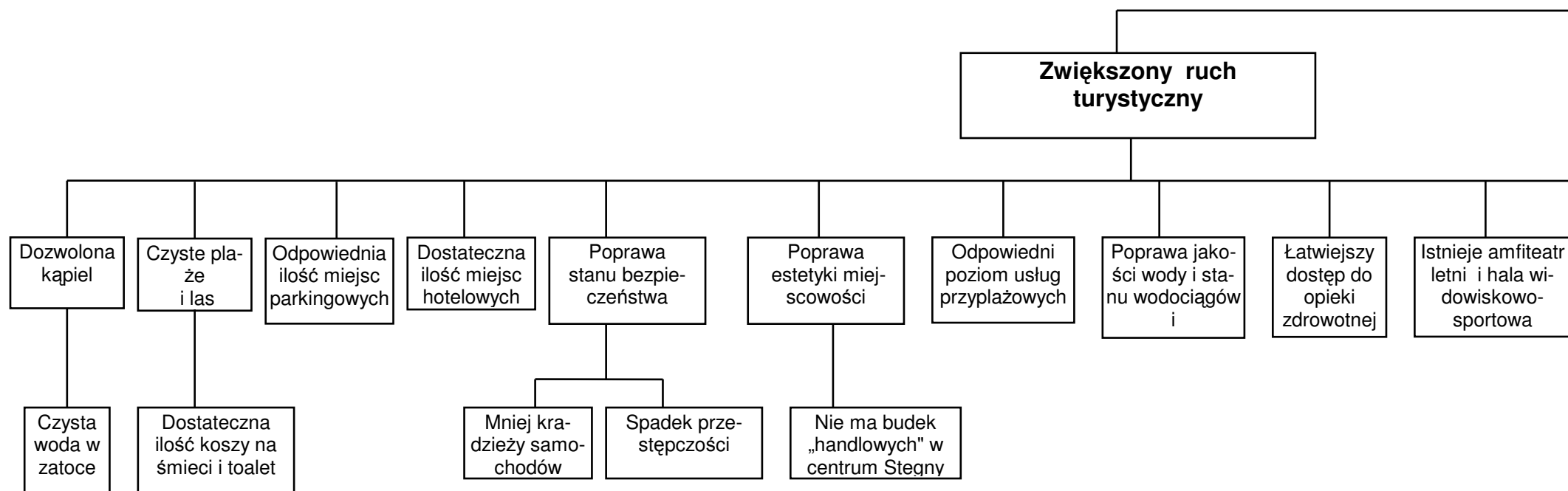
- Słaba znajomość języków obcych
- Brak informacji turystycznej
- Brak koordynacji zarządzania terenami nadmorskimi

- Brak zaplecza rekreacyjno-sportowo-rozrywkowego
- Zbyt mała baza rehabilitacyjna (brak centrum rehabilitacyjnego)

- Zły stan dróg lokalnych i chodników
- Złe drogi
- Problem: zamknięcie wysypiska śmieci Izbiska; Brak lokalizacji
- Nieuregulowana w pełni gospodarka wodno-ściekowa

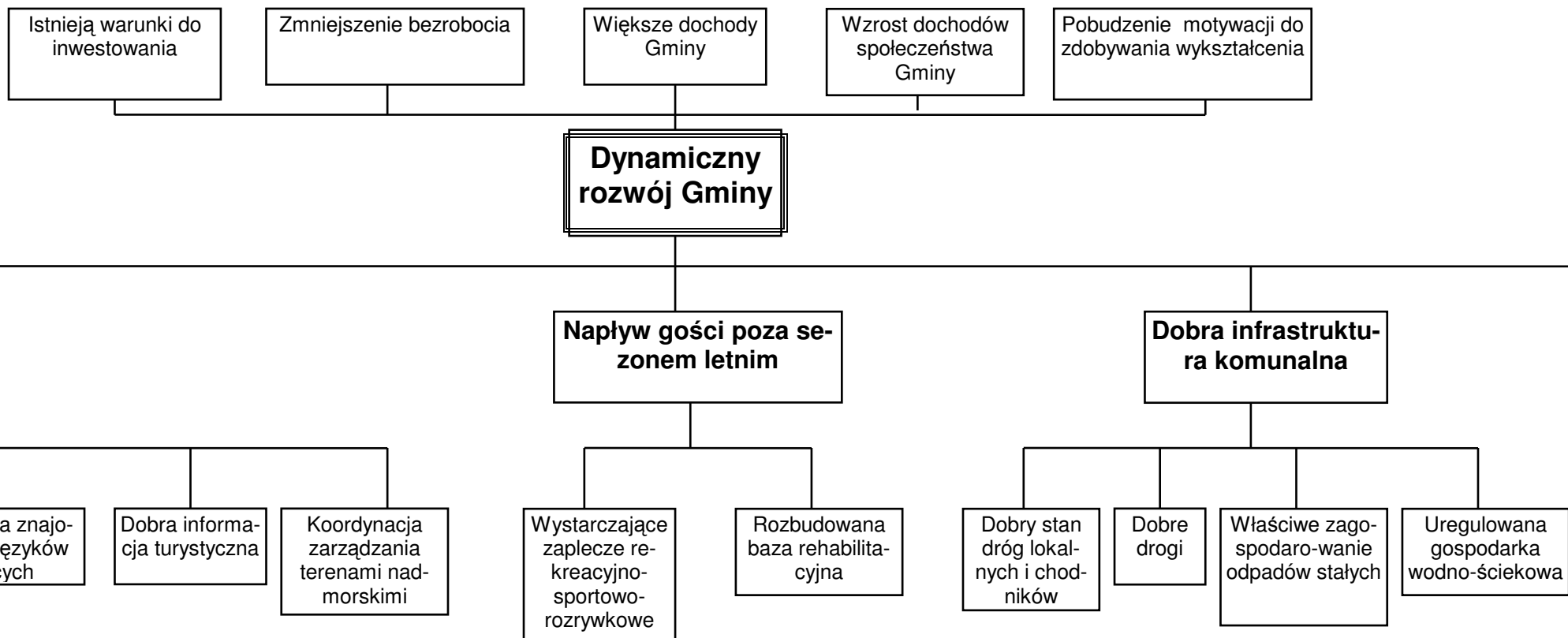


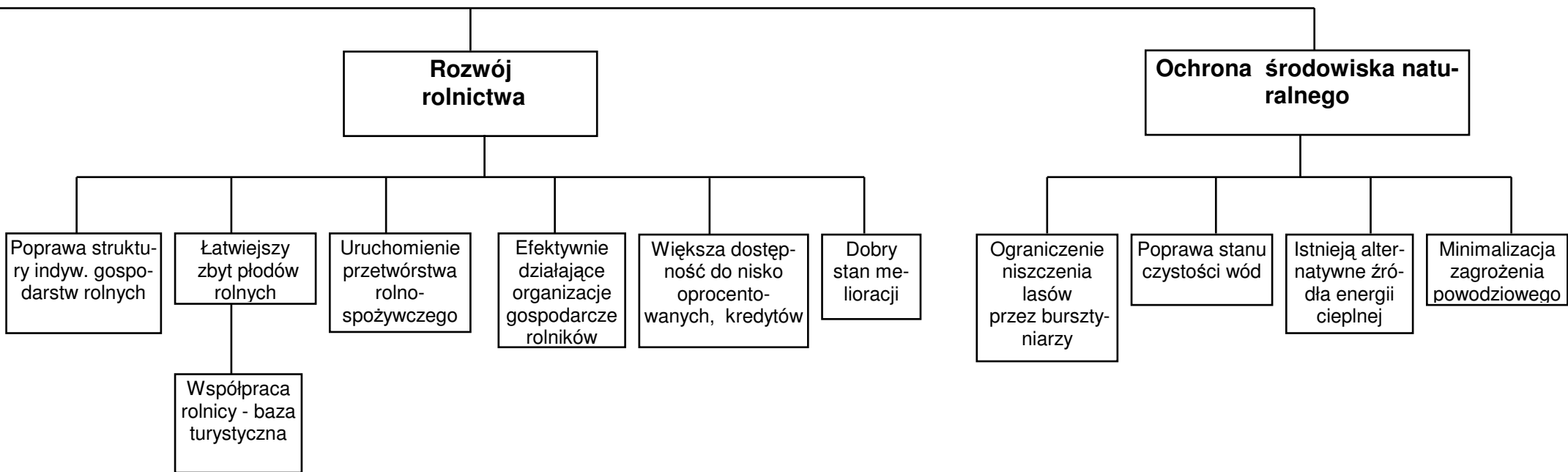
STRATEGIA ROZWOJU GMINY STEGNA
Stegna, 7 lutego 1998 r.



**ANALIZA CELÓW
CZ. I.**

Tab. 7.





Rozwój rolnictwa

Ochrona środowiska naturalnego

Poprawa struktury indyw. gospodarstw rolnych

Łatwiejszy zbyty płodów rolnych

Współpraca rolnicy - baza turystyczna

Uruchomienie przetwórstwa rolno-spożywczego

Efektywnie działające organizacje gospodarcze rolników

Większa dostępność do niskoprocentowanych, kredytów

Dobry stan melioracji

Ograniczenie niszczenia lasów przez burszty-niarzy

Poprawa stanu czystości wód

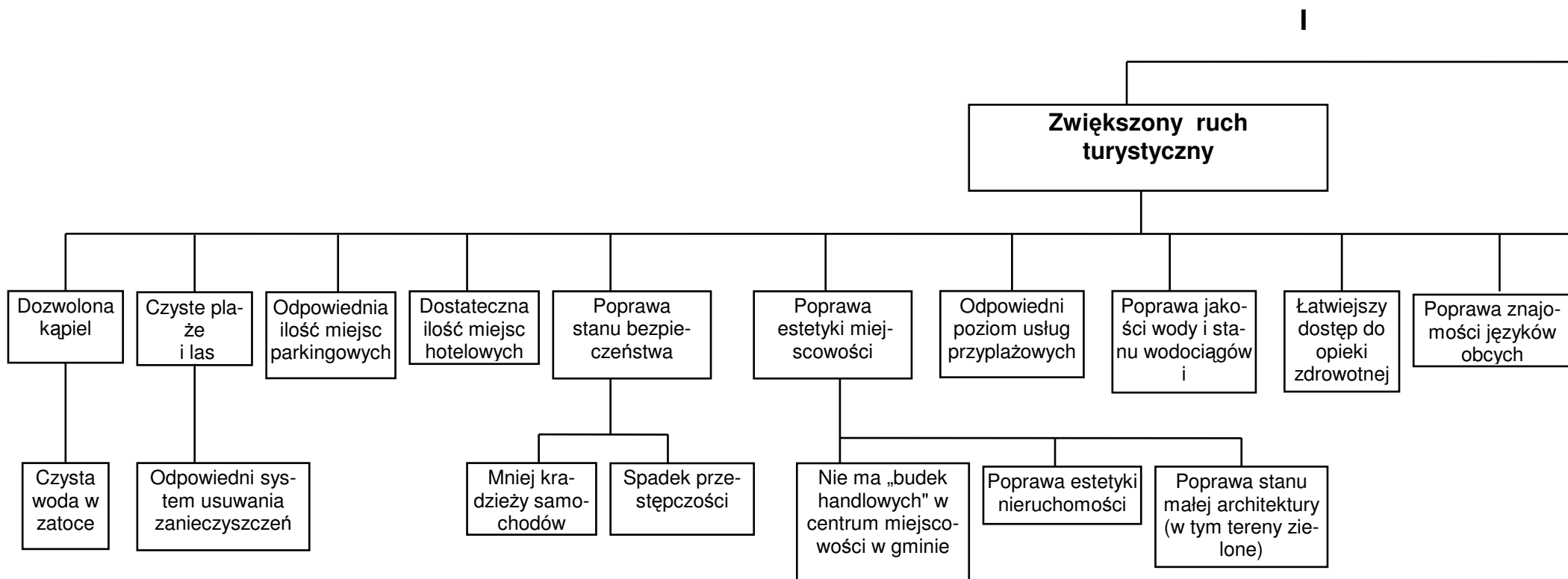
Istnieją alternatywne źródła energii cieplnej

Minimalizacja zagrożenia powodziowego

STRATEGIA ROZWOJU GMINY STEGNA

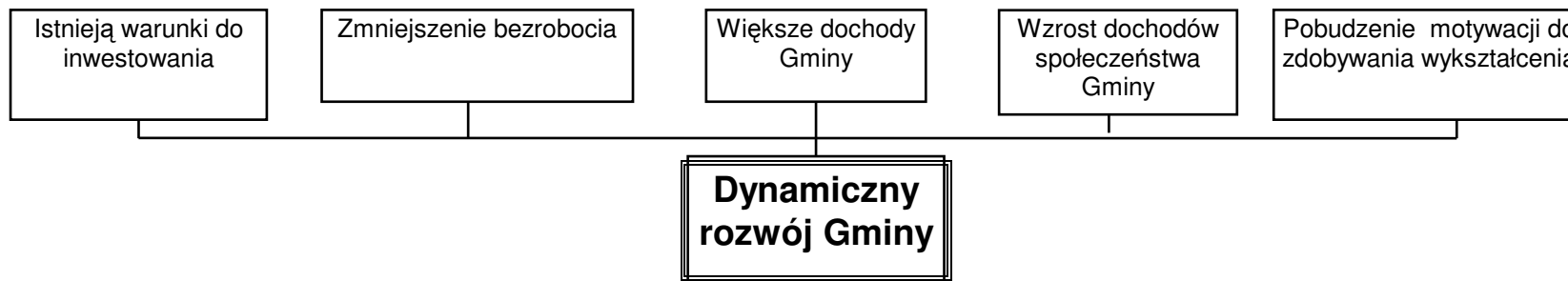
Stegna, 20 - 22 lutego 1998 r.

2010 r.

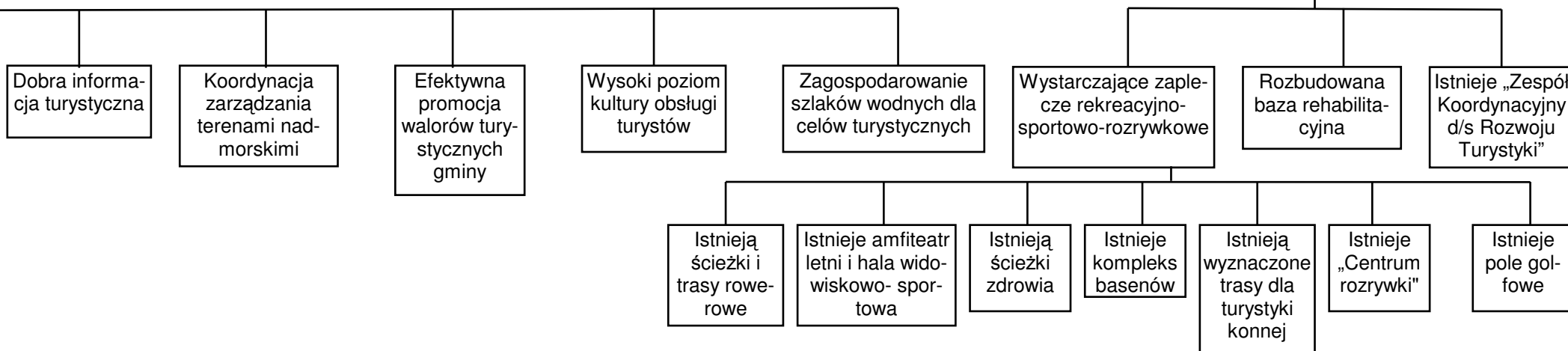


**ANALIZA CELÓW
CZ. II.**

Tab. 8.



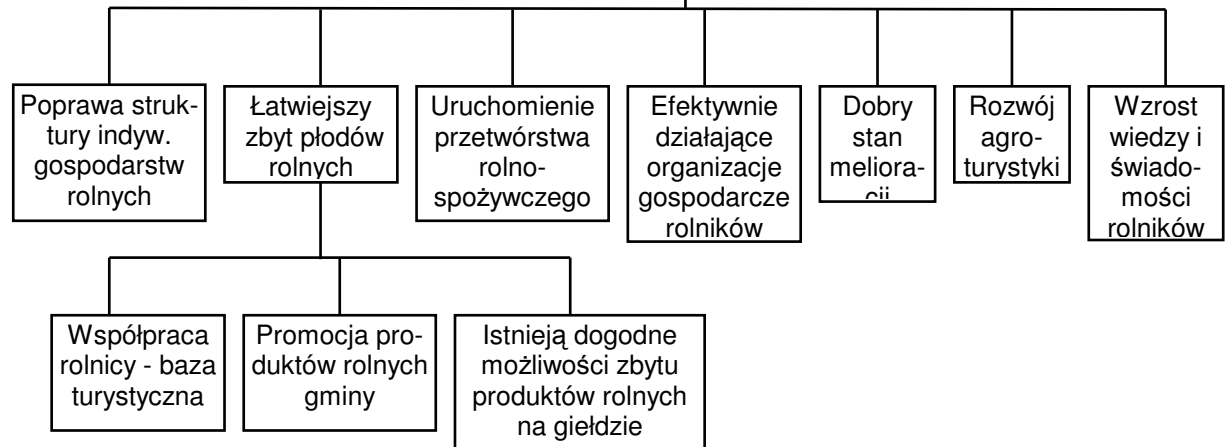
Napływ gości poza sezonem letnim

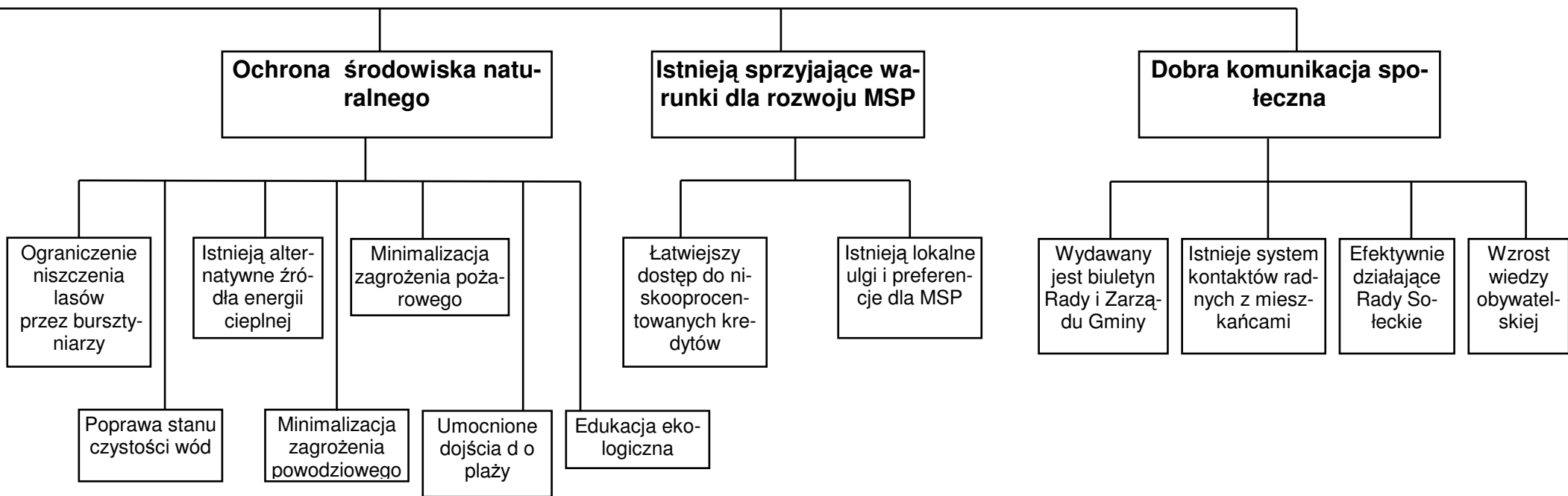


Dobra infrastruktura komunalna



Rozwój rolnictwa





**PPP - PRZEGLĄD PLANOWANIA PROGRAMU DO 2010 ROKU
CZĘŚĆ I**

CELE	WSKAŹNIKI (MIERNIKI)	ŹRÓDŁA INFOR- MACJI O WSKAŹ- NIKACH	ZAŁOŻENIA (WPŁYW OTO- CZENIA)
CEL STRATEGII			
DYNAMICZNY ROZ- WOJ GMINY			
CEL PROGRAMU I:			
ZWIĘKSZONY RUCH TURYSTYCZNY			KOORDYNACJA ZARZĄDZANIA TERENAMI NADMORSKIMI
REZULTAT I :			
DOZWOLONA KĄPIEL			
WYNIK 1 :			
CZYSTA WODA W ZATOCE	WODA W ZATOCE NIE PRZEKRACZA NORM - W PASIE PRZYLE- GŁYM DO PLAŻ	KOMUNIKAT SANE- PIDU W ELBLĄGU	DOKONCZENIE BU- DOWY OCZYSZ- CZALNI ŚCIEKÓW GDAŃSK-WSCHÓD OGRANICZENIE ZANIECZYSZCZEŃ WODY WISŁY
REZULTAT II :			
CZYSTE PLAŻE I LAS			
WYNIK 2 :			
ODPOWIEDNI SYSTEM USUWANIA ZANIE- CZYSZCZEŃ PLAŻ I LA- SÓW	WŁAŚCIWIE FUNK- CJONUJĄ SŁUŻBY ODPOWIEDZIALNE ZA UTRZYMANIE CZY- STOŚCI PLAŻ I LASÓW	URZĄD GMINY I LASY PAŃSTWOWE	

WYNIK 3 :

ODPOWIEDNIA ILOŚĆ
MIEJSC PARKINGO-
WYCH

ZAPOTRZEBOWANIE
NA MIEJSCA PARKIN-
GOWE W MIEJSCACH
DO TEGO PRZEZNA-
CZONYCH JEST ZA-
SPOKOJONE

URZĄD GMINY

REZULTAT III :

**POPRAWA STANU BEZ-
PIECZEŃSTWA**

WYNIK 4:

MNIEJ KRADZIEŻY SA-
MOCHODÓW

ILOŚĆ KRADZIEŻY
SAMOCHODÓW MA-
LEJE

KOMISARIAT POLICJI
W STEGNIE

WYNIK 5:

SPADEK PRZESTĘP-
CZOŚCI

ILOŚĆ PRZESTĘPSTW
POPEŁNIANYCH NA
TERENIE GMINY MA-
LEJE

KOMISARIAT POLICJI
W STEGNIE

REZULTAT IV :

**POPRAWA ESTETYKI
MIEJSCOWOŚCI**

WYNIK 6 :

NIE MA „BUDEK HAN-
DLOWYCH W CEN-
TRUM MIEJSCOWOŚCI
W GMINIE

100% NIEESTETYCZ-
NYCH OBIEKTÓW
HANLOWYCH JEST
ZLIKWIDOWANE

URZĄD
GMINY

WYNIK 7 :

POPRAWA ESTETYKI
NIERUCHOMOŚCI

ILOŚĆ NIEESTETYCZ-
NYCH NIERUCHOMO-
ŚCI STAŁE MALEJE

URZĄD GMINY
SOŁTYSI

WYNIK 8 :

POPRAWA STANU MA-
ŁEJ ARCHITEKTURY (W
TYM TERENY ZIELONE)

ZWIĘKSZENIE PO-
WIERZCHNI TERE-
NÓW ZIELENI

URZĄD GMINY
SOŁTYSI

WYNIK 9 :

ODPOWIEDNI POZIOM USŁUG PRZYPLAŻO- WYCH	W KAŻDEJ Z 4 MIEJ- SCOWOŚCI KĄPIELI- SKO STRZEŻONE Z PEŁNYM ZAKRESEM USŁUG	URZĄD GMINY
---	--	----------------

WYNIK 10 :

POPRAWA JAKOŚCI WODY I STANU WODO- CIĄGÓW	WODA SPEŁNIAJĄCA NORMY W DOSTA- TECZNEJ ILOŚCI	SANEPID ZK d/s EKSPLOATA- CJI WODY ŻUŁAW
---	--	--

WYNIK 11 :

ŁATWIEJSZY DOSTĘP DO OPIEKI ZDROWOT- NEJ	ZWIĘKSZENIE ILOŚCI LEKARZY W SEZONIE	ZOZ N. DWÓR GD.
--	--	--------------------

WYNIK 12 :

POPRAWA ZNAJOMO- ŚCI JĘZ. OBCYCH	<ul style="list-style-type: none">• ZWIĘKSZENIE ILO- ŚCI GODZIN JĘZ. OBCYCH W SZKO- ŁACH PODSTA- WOWYCH• ORGANIZACJA KURSÓW JĘZYK.	URZĄD GMINY
-------------------------------------	---	----------------

WYNIK 13 :

DOBRA INFORMACJA TURYSTYCZNA	ISTNIEJE „CENTRUM INFORMACJI TURYS- TYCZNEJ” (WRAZ Z BANKIEM DANYCH	URZĄD GMINY
---------------------------------	--	----------------

WYNIK 14 :

EFEKTYWNA PROMO- CJA WALORÓW TURYS- TYCZNYCH GMINY	ZWIĘKSZONE ZAIN- TERESOWANIE TURYS- TÓW	BADANIA ANKIETO- WE GOKSTIR
--	---	-----------------------------------

WYNIK 15 :

WYSOKI POZIOM KUL- TURY OBSŁUGI TURYS- TÓW	CO NAJMNIEJ 70% TURYSTÓW JEST ZA- DOWOLONA Z KUL- TURY OBSŁUGI	BADANIA ANKIETO- WE GOKSTIR
--	---	-----------------------------------

WYNIK 16 :

ZAGOSPODAROWANIE
SZLAKÓW WODNYCH
DLA CELÓW TURYS-
TYCZNYCH

WZROST LICZBY KO-
RZYSTAJĄCYCH ZE
SZLAKÓW WODNYCH
-
CO NAJMNIEJ 50%

ODGW TCZEW
LIGA MORSKA
PZM-WiN-W

CEL PROGRAMU II

~~NAPŁYW GOŚCI POZA
SEZONEM LETNIM~~

REZULTAT I :

WYSTARCZAJĄCE ZA-
PLECZE REKREACYJ-
NO-SPORTOWO-
ROZRYWKOWE

WYNIK 1 :

ISTNIEJĄ ŚCIEŻKI I
TRASY ROWEROWE

REALIZACJA KON-
CEPCJI TRASY RO-
WEROWEJ MIKO-
SZEWO-SZTUTOWO
SZLAK ROWEROWY
OD GDAŃSKIEJ GŁO-
WY DO UJŚCIA WISŁY

URZĄD
GMINY

WYNIK 2 :

ISTNIEJE AMFITEATR
LETNI I HALA WIDOWI-
SKOWO-SPORTOWA

REALIZACJA
INWESTYCJI

URZĄD
GMINY

WYNIK 3 :

ISTNIEJĄ ŚCIEŻKI
ZDROWIA

CO NAJMNIEJ
3 ŚCIEŻKI ZDROWIA

URZĄD
GMINY

WYNIK 4 :

ISTNIEJE KOMPLEKS
BASENÓW

PRZYGOTOWANIE
INWESTYCJI

URZĄD
GMINY

WYNIK 5 :

ISTNIEJĄ WYZNACZO-
NE TRASY DLA TURYS-
TYCZNYCH

CO NAJMNIEJ JEDNA
TRASA
MIKOSZEWO - PIASKI

URZĄD GMINY
LASY PAŃSTWOWE

STYKI KONNEJ

WYNIK 6 :

ISTNIEJE
„CENTRUM ROZRYW-
KOWE”

PRZYGOTOWANIE
INWESTYCJI

URZĄD
GMINY

WYNIK 7 :

ROZBUDOWANA BAZA
REHABILITACYJNA

CO NAJMNIEJ DWU-
KROTNY WZROST
LICZBY KORZYSTAJĄ-
CYCH Z BAZY REHABI-
LITACYJNEJ

WOJEWÓDZKI ZE-
SPÓŁ POMOCY SPO-
ŁECZNEJ

WYNIK 8 :

ISTNIEJE POLE
GOLFOWE

PRZYGOTOWANIE
INWESTYCJI

URZĄD
GMINY

WYNIK 9 :

ISTNIEJE „ZESPÓŁ KO-
ORDYNACYJNY d/s
ROZWOJU TURYSTYKI”

POWOŁANIE
ZESPOŁU

STOWARZYSZENIE
„TURYSTYCZNA
STEGNA”

CEL PROGRAMU III :

**DOBRA
INFRASTRUKTURA
KOMUNALNA**

WYNIK 1 :

DOBRY STAN DRÓG
LOKALNYCH

REALIZACJA PLANU
REMONTÓW I BUDO-
WY DRÓG LOKAL-
NYCH I CHODNIKÓW

URZĄD
GMINY

WYNIK 2 :

DOBRE DROGI

ZWIĘKSZENIE PRZE-
PUSTOWOŚCI DRÓG I
POPRAWA BEZPIE-
CZEŃSTWA JAZDY

DODP
POLICJA

WYNIK 3 :

WŁAŚCIWE ZAGOSPO-
DAROWANIE ODPADÓW
STAŁYCH

100% ODPADÓW STA-
ŁYCH JEST OBJĘTE
SYSTEMEM ZAGO-
SPODAROWANIA OD-

URZĄD
GMINY

PADÓW

WYNIK 4 :

UREGULOWANA GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA

100% ŚCIEKÓW JEST UTYLIZOWANYCH

URZĄD GMINY

WYNIK 5 :

DOBRA ŁĄCZNOŚĆ TELEFONICZNA

100% ZASPOKOJENIA POTRZEB

OPERATORZY SIECI

WYNIK 6 :

POPRAWA ZAOPATRZENIA W ENERGIĘ ELEKTRYCZNA (STAN SIECI I JAKOŚĆ ENERGII)

100% ZASPOKOJENIA POTRZEB

ZAKŁADY ENERGETYCZNE

WYNIK 7 :

POPRAWA JAKOŚCI WODY I STANU WODOCIĄGÓW

WODA SPEŁNIAJĄCA NORMY W DOSTATECZNEJ ILOŚCI

SANEPID
ZK D/S EKSP. WOD.
ŻUŁAW

WYNIK 8 :

ETAPOWA GAZYFIKACJA GMINY

PRZYGOTOWANIE I ETAPOWA REALIZACJA INWESTYCJI

POMORSKIE ZAKŁADY GAZOWNICZE

WYNIK 9 :

KOLEJKA WĄSKOTOROWA MIKOSZEWO - SZTUTOWO

CEL PROGRAMU IV

**ROZWÓJ
ROLNICTWA**

WIĘKSZA DOSTĘPNOŚĆ DO NISKO- OPROCENTOWANYCH KREDYTÓW

WYNIK 1 :

POPRAWA STRUKTURY INDYWIDUALNYCH GO-

ZWIĘKSZENIE O CO NAJMNIJ 20% LICZBY

URZĄD GMINY

SPODARSTW ROLNYCH

GOSPODARSTW RODZINNYCH (DO 10 HA)

IZBA ROLNICZA

REZULTAT 1 :

**ŁATWIEJSZY ZBYT
PŁODÓW ROLNYCH**

WYNIK 2 :

WSPÓŁPRACA ROLNICY-BAZA TURYSTYCZNA

DOBRA INFORMACJA DLA ROLNIKÓW O POPYCIU NA PRODUKTY ROLNE NA LOKALNYM RYNKU

OŚRODEK DORADZTWA ROLNICZEGO

WYNIK 3 :

PROMOCJA PRODUKTÓW ROLNYCH GMINY

UCZESTNICTWO W TARGACH

ODR

WYNIK 4 :

ISTNIEJĄ DOGODNE MOŻLIWOŚCI ZBYTU PRODUKTÓW ROLNYCH NA GIEŁDZIE

ZWIĘKSZAJĄCA SIĘ ILOŚĆ PRODUKTÓW ROLNYCH SPRZEDAWANYCH PRZEZ GIEŁDĘ

URZĄD GMINY

ODR

IZBA ROLNICZA

WYNIK 5 :

URUCHOMIENIE PRZETWÓRSTWA ROLNOSPÓŻYWCZEGO

ZWIĘKSZONA ILOŚĆ PODMIOTÓW PRACUJĄCYCH W PRZETWÓRSTWIE ROLNOSPÓŻYWCZYM

URZĄD GMINY

ODR

IZBA ROLNICZA

WYNIK 6 :

EFEKTYWNIENIE DZIAŁAJĄCE ORGANIZACJE GOSPODARCZE ROLNIKÓW

WZROST ILOŚCI INICJATYW PODEJMOWANYCH PRZEZ ORGANIZACJE GOSP. ROLNIKÓW

IZBA ROLNICZA

ODR

WYNIK 7 :

DOBRY STAN MELIORACJI

POWSTANIE SPÓŁEK WODNYCH

URZĄD GMINY
WZliUW-M

WYNIK 8 :

ROZWÓJ AGROTURYSTYKI

WIELOKROTNE ZWIĘKSZENIE LICZBY GOSPODARSTW

ODR

STOWARZYSZENIE

AGROTURYSTYCZ-
NYCH

„TURYSTYCZNA
STEGNA”

WYNIK 9 :

WZROST WIEDZY I
ŚWIADOMOŚCI ROLNI-
KÓW

ZWIĘKSZENIE LICZBY
ROLNIKÓW KOŃCZĄ-
CYCH KURSY I SZKO-
LENIA

ODR
IZBA ROLNICZA

CEL PROGRAMU V :

**OCHRONA ŚRODOWI-
SKA NATURALNEGO**

WYNIK 1 :

OGRANICZENIE NISZ-
CZENIA LASÓW PRZEZ
„BURSZTYNIARZY”

DZIAŁANIA NA RZECZ
LEGALIZACJI POZY-
SKIWANIA BURSZTY-
NU

LASY
PAŃSTWOWE

WYNIK 2 :

POPRAWA STANU
CZYSTOŚCI WÓD

CO NAJMNIEJ
III KLASA CZYSTOŚCI
WÓD

SANEPID
ODGW
PIOŚ

WYNIK 3 :

ISTNIEJĄ ALTERNA-
TYWNE ŹRÓDŁA
ENERGII CIEPLNEJ

ZMNIEJSZENIE EMISJI
PYŁÓW I GAZÓW DO
ATMOSFERY

WYDZ. OCHRONY
ŚRODOWISKA UW

WYNIK 4 :

MINIMALIZACJA ZA-
GROŻENIA POWO-
DZIOWEGO

LIKWIDACJA PRZE-
CIEKÓW W WAŁACH I
PODTOPIEŃ GRUN-
TÓW

KOMITET PRZECIW-
POWO-DZIOWY

WYNIK 5 :

MINIMALIZACJA ZA-
GROŻENIA POŻARO-
WEGO

ZMNIEJSZENIE LICZBY
POŻARÓW

OSP
PSP

WYNIK 6 :

UMOCNIONE DOJŚCIA
DO PLAŻY

WSZYSTKIE GŁÓWNE
DOJŚCIA DO PLAŻY
ZOSTAŁY UMOCNIONE

URZĄD
MORSKI

WYNIK 7 :

EDUKACJA
EKOLOGICZNA

ZWIĘKSZENIE LICZBY GODZIN EDUKACJI EKOLOGICZNEJ W PRZEDSZKOLACH I SZKOŁACH Z UWZGLĘDNIENIEM SPECYFIKI LOKALNEJ

SZKOŁY
I
PRZEDSZKOLA

CEL PROGRAMU VI :

ISTNIEJĄ SPRZYJAJĄCE WARUNKI DLA ROZWOJU MSP

ŁATWIEJSZY DOSTĘP DO NISKOOPROCENTOWANYCH KREDYTÓW

WYNIK 1 :

ISTNIEJĄ LOKALNE ULGI I PREFERENCJE DLA MSP

UCHWAŁA RADY GMINY O WPROWADZENIU CZYTELNEGO SYSTEMU ULG I PREFERENCJI DLA MSP

URZĄD
GMINY

CEL PROGRAMU VII :

DOBRA KOMUNIKACJA SPOŁECZNA

WYNIK 1 :

WYDAWANY JEST BIULETYN RADY I ZARZĄDU GMINY

UKAZUJE SIĘ BIULETYN JAKO WKŁADKA W „WIADOMOŚCIACH STEGNIĘSKICH”

SEKRETARZ
GMINY

WYNIK 2 :

ISTNIEJE SYSTEM KONTAKTÓW RADNYCH Z MIESZKAŃCAMI

ZWIĘKSZENIE LICZBY SPOTKAŃ RADNYCH Z MIESZKAŃCAMI

RADA
GMINY

WYNIK 3 :

EFEKTYWNIIE DZIAŁAJĄCE RADY SOŁECKIE

ZWIĘKSZENIE ILOŚCI INICJATYW PODEJMOWANYCH PRZEZ RADY

SOŁTYSI

WYNIK 4 :

WZROST WIEDZY OBY-

SPOTKANIA, SZKOLENIA

URZĄD

WATELSKIEJ

DLA KANDYDATÓW NA
RADNYCH,
EDUKACJA MŁODZIEŻY

GMINY

STRATEGIA ROZWOJU GMINY STEGNA
Stegna, 6 - 8 marca 1998 r.

Tab. 10

PPP - PRZEGLĄD PLANOWANIA PROGRAMU DO ROKU 2010 CZĘŚĆ II

CELE / DZIAŁANIA	CZAS	DO KIEDY	KOSZT	ŹRÓDŁA FINANSO- WANIA	ODPOWIE- DZIALNY
------------------	------	-------------	-------	-----------------------------	---------------------

CEL STRATEGII

**DYNAMICZNY
ROZWOJ GMINY**

CEL PROGRAMU I

**ZWIEKSZONY
RUCH
TURYSTYCZNY**

WYNIK 1.

**CZYSTA WODA
W ZATOCE**

Działania:

Konsekwentne monitowanie i nagłaśnianie problemu do-kończenia budowy oczyszczalni „Gdańsk-Wschód”

działanie ciągle do czasu pełnego uruchomienia oczyszczalni

Rada Gminy

Utworzenie związku gmin nadzatokowych i nadwiślańskich, w celu wymuszenia działań zmierzających do oczyszczenia wód Wisły

06.
1999

Rada Gminy

WYNIK 2.

ODPOWIEDNI SYSTEM USUWANIA ZANIECZYSZCZEŃ PLAŻ I LASÓW

Działania:

Odpowiednie skonstruowanie umowy na utrzymanie plaż i terenów przyplażowych w czystości i konsekwentne jej egzekwowanie		04. 1998	40 tys. zł	Budżet Gminy	Zarząd Gminy
Egzekwowanie od Lasów Państwowych realizacji Ustawy „O utrzymaniu w czystości ...”	działania ciągłe		—	—	Zarząd Gminy

WYNIK 3.

ODPOWIEDNIA ILOŚĆ MIEJSC PARKINGOWYCH

Działania:

Uwzględnienie w Planie Zagospodarowania Przestrzennego terenów pod parking zaporowy z rozbudowaną bazą serwisową		2000 rok	?		Rada Gminy
Dokończenie inwestycji ul. Lipowej i utworzenie miejsc parkingowych przy ul. Lipowej i Morskiej (przy ruchu jednokierunkowym)	2 lata	2000 rok	2 mln zł	Budżet Gminy	Rada Gminy
Odpowiednie (czytelne) oznakowanie istniejących miejsc parkingowych		koniec 05. 1998	—	—	Inspektor d/s Dróg i Mostów UG
Utrzymanie funkcjonowania parkingu przy plaży (nie dopuszczenie do likwidacji)	od zaraz		—	—	Zarząd Gminy

WYNIK 4 :

SPADEK PRZESTĘPCZOŚCI

Działania :

Wywieranie presji na MSWiA o podwyższenie kategorii Komisariatu w Stegnie	działanie ciągłe	_____	_____	Zarząd Gminy	
Doposażanie Komisariatu Policji w środki techniczne	etapo- wo	31.05. 1998 (3 telefony przenośne)	4,5 tys. zł	Budżet Gminy	Rada Gminy
Przyspieszenie działań w celu uzyskania przyłącza komputerowego w Komisariacie		12. 1999			

WYNIK 5 :

NIE MA „BUDEK HANDLOWYCH” W CENTRUM MIEJSCOWOŚCI W GMINIE

Działania :

Wystąpienie do Urzędu Rejonowego o nakaz rozbiórki nieestetycznych obiektów	05. 1998	_____	_____	Inspektor d/s Budownictwa i Gospodarki Ko- mun. UG
Powiadomienie właścicieli o konieczności rozbiórki nie- estetycznych obiektów	05. 1998	_____	_____	j.w.
Konsekwentne przestrzega- nie ustaleń między wójtem Gminy a Lasami Państwo- wymi	działanie ciągłe	_____	_____	Zarząd Gminy Lasy Państwowe

WYNIK 6 :

POPRAWA ESTETYKI NIERUCHOMOŚCI

Działania :

Ogłoszenie konkursu na najładniejszą posesję	działanie ciągłe I edycja w 1999 r.	2 tys. zł	Budżet Gminy	Dyrektor GOKSTiR
Zobowiązanie dyrektorów szkół do wprowadzenia do programu nauczania tematyki estetyki otoczenia	08. 1998	_____	_____	Z-ca Wójta
Konsekwentne egzekwowanie Ustawy „Śmieciowej”	działanie ciągłe	_____	_____	Inspektor d/s ochrony środowiska UG
Opracowanie i zatwierdzenie przez Radę Gminy uchwały w spr. Preferencyjnych sposobów nabywania zabytków i warunków na ich eksploatację, konserwację i remonty	30.09. 1999	_____	_____	Rada Gminy

WYNIK 7 :

POPRAWA STANU MAŁEJ ARCHITEKTURY (W TYM TERENY ZIELONE)

Działania :

Utworzenie zakładu gospodarki komunalnej	31.12. 1998	_____	_____	Przewodniczący Rady Gminy
Stworzenie programu zakrzewienia i zazielenienia terenu gminy oraz Małej Architektury	01. 1999	_____	_____	Inspektor d/s Ochrony Środowiska Sołtysi
Wdrożenie programu i konsekwentna jego realizacja	od 1999 r. działanie ciągłe	w zależności od opracowania-nego	Budżet Gminy	Zarząd Gminy

		progra- mu		
--	--	---------------	--	--

WYNIK 8 :

ODPOWIEDNI PO- ZIOM USŁUG PRZY- PLAŻOWYCH

Działania :

Umiejscowienie w Planie Zagospodarowania Przestrzennego pełnego zakresu usług przyplażowych (ratownictwo, punkty medyczne, sanitariaty, nagłośnienie)		do 12. 1999	?	Budżet Gminy	Rada Gminy Wójt
Dostosowanie zejść na plażę dla osób niepełnosprawnych	2 lata	30.05. 2000	100 tys. zł	Budżet Gminy PFRON	Inspektor d/s Gospodarki Komunalnej UG
Sfinalizowanie realizacji projektu usług przyplażowych w Stegnie		30.09. 1998	—	—	Zarząd Gminy
Opracowanie planu zagospodarowania terenów przyplażowych Jantar, Mikoszewo	7 m- cy Jantar	Jantar 31.10. 1998	20 tys. zł	Budżet Gminy	Zarząd Gminy
		Miko- szewo 30.10. 1999	20 tys. zł		

WYNIK 9 :

ŁATWIEJSZY DO- STĘP DO OPIEKI ZDROWOTNEJ

Działania :

Utworzenie w sezonie placówki Pogotowia Ratunkowego w Stegnie	3 m-ce	30.05. 1998	—	—	Z O Z
---	-----------	----------------	---	---	-------

WYNIK 10 :

POPRAWA ZNAJOMOŚCI JĘZ. OBCYCH

Działania :

Podjęcie uchwały przez Radę Gminy w spr. wprowadzenia systemowego nauczania jęz. obcych w szkołach podst. wraz z programem działania dot. stworzenia warunków do przyciągnięcia kadry	do 06. 1999	?	Budżet Gminy	Rada Gminy
---	-------------------	---	-----------------	---------------

WYNIK 11 :

DOBRA INFORMACJA TURYSTYCZNA

Działania :

Utworzenie całodobowego biura informacji turystycznej	1 rok	30.05. 1999	?	Budżet Gminy Stow. „Tury- styczna Ste- gna”	Prezes Stowa- rzyszenia Dyrektor GOKSTiR
---	----------	----------------	---	---	---

Właściwe oznakowanie - duża, czytelna tablica informacyjna, ujednolicone tablice kierunkowe		30.05. 1998	5 tys. zł	Budżet Gminy Ośrodki Wczasowe	Dyrektor GOKSTiR Właściciele Ośrodków Wczas.
---	--	----------------	--------------	--	--

Ustawienie tablic informacyjnych przy przeprawie promowej i „Gdańskiej Głowie”		30.05. 1999	3 tys. zł	Budżet Gminy	Dyrektor GOKSTiR
--	--	----------------	--------------	-----------------	---------------------

WYNIK 12.

**EFEKTYWNA PRO-
MOCJA WALORÓW
TURYSTYCZNYCH**

Działania:

Udział w targach turystycznych	cyklicznie	20 tys. rocznie	budżet Gminy sponsorzy	Stowarzysz. „Turystyczna Stegna” GOKSTiR
Organizacja imprez ponadregionalnych o charakterze krajowym i szerszym		?	budżet Gminy sponsorzy	Dyrektor GOKSTiR
Rozszerzenie ofert wydawniczych (szlaki wodne, piesze, rowerowe, itp.)			budżet Gminy sponsorzy	Dyrektor GOKSTiR
Zamieszczenie oferty Gminy w Internecie	do ew. ustalenia z ARR „ELAR”			Dyrektor GOKSTiR

WYNIK 13.

**WYSOKI POZIOM
KULTURY OBSŁUGI
TURYSTÓW**

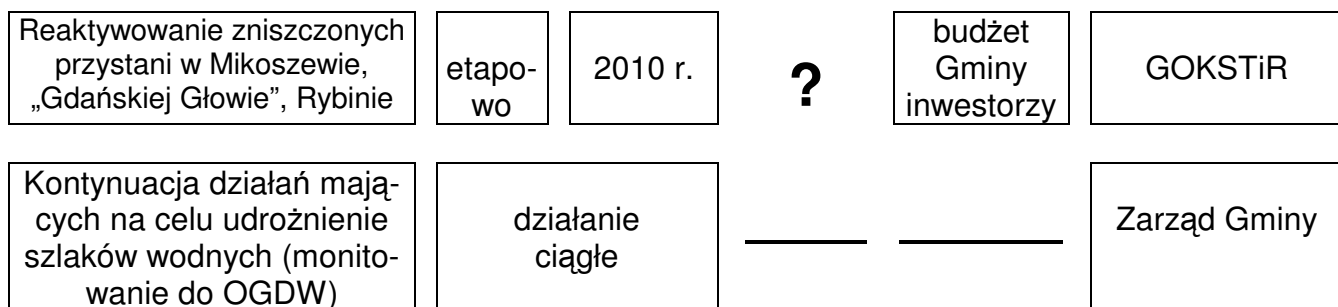
Działania:

Podnoszenie standardu obiektów	Właściciele i dyrektorzy OW i obiektów usługowych
Zatrudnianie wykwalifikowanego personelu	

WYNIK 14.

ZAGOSPODAROWANIE SZLAKÓW WODNYCH DLA CELÓW TURYSTYCZNYCH

Działania:



CEL PROGRAMU

II

NAPŁYW GOŚCI POZA SEZONEM LETNIM

WYNIK 1.

ISTNIEJĄ ŚCIEŻKI I TRASY ROWEROWE

Działania:

Zlecenie opracowania dokumentacji na wykonanie trasy rowerowej Stegna - „Gdańska Głowa”		31.12. 1998	10 tys. zł	budżet Gminy	Dyrektor GOKSTiR
Realizacja inwestycji	3 lata	31.12. 2001	?	budżet Gminy fundusze zewn.	Dyrektor GOKSTiR

WYNIK 2.

ISTNIEJE AMFITEATR LETNI I HALA WIDOWISKOWO - SPORTOWA

Działania:

Opracowanie koncepcji budowy amfiteatru		31.12. 1998	5 tys. zł	budżet Gminy	GOKSTiR
Uregulowania prawa własności terenów		31.12. 1998	—	—	Zarząd Gminy
Opracowanie dokumentacji		31.12. 1999	25 tys. zł	budżet Gminy	GOKSTiR
Realizacja inwestycji	2 lata	31.12. 2003	?	budżet Gminy środki zewn.	Zarząd Gminy GOKSTiR
Opracowanie koncepcji lokalizacji Centrum sportowo-rekreacyjno-rozrywkowego		31.12. 2000	10 tys. zł	budżet Gminy	GOKSTiR
Opracowanie dokumentacji	1 rok	2005 r.	?	budżet Gminy	Zarząd Gminy
Realizacja inwestycji (wkład Gminy - teren)	2 lata	2007 r.	?	budżet Gminy środki zewn.	Zarząd Gminy GOKSTiR

WYNIK 3.

ISTNIEJĄ ŚCIEŻKI ZDROWIA

Działania:

Dokonanie uzgodnień z Lasami Państwowymi	31.12. 1998	—	—	Dyrektor GOKSTiR
Realizacja ścieżek zdrowia	1.06. 1999	6 tys. zł	budżet Gminy Lasy Pań- stwowe	Dyrektor GOKSTiR

WYNIK 4.

ISTNIEJĄ WYZNA- CZONE TRASY DLA TURYSTYKI KONNEJ

Działania:

Dokonanie uzgodnień z Lasami Państwowymi i Urzędem Morskim	30.05. 1998	—	—	Koordynator - GOKSTiR Zarząd Gminy
--	----------------	---	---	--

WYNIK 5.

ROZBUDOWANIA BAZA REHABILITACYJNA

Działania:

Podpisanie porozumienia z Wojewódzkim Zespołem Pomocy Społecznej w sprawie udostępnienia bazy rehabilitacyjnej w „Morsie” mieszkańcom Gminy i przyjezdnym gościom	30.06. 1998	—	—	Zarząd Gminy
Umiejscowienie w Planie Zagospodarowania Przestrzen-				Zarząd

nego terenów pod budowę
bazy sanatoryjno-
rehabilitacyjnej

2000 r.



Gminy

Zlecenie wykonania ponow-
nej ekspertyzy solanki w Jan-
tarze

2000 r.

?

budżet
Gminy

Zarząd Gminy

WYNIK 6.

**ISTNIEJE POLE
GOLFOWE**

Działania :

Wskazanie terenów w Planie
Zagospodarowania Prze-
strzennego

2000 r.



Zarząd Gminy

WYNIK 7.

**ISTNIEJE „ZESPÓŁ
KOORDYNACYJNY
D/S ROZWOJU
TURYSTYKI”**

Działania :

Organizowanie cyklicznych
spotkań dotyczących wystę-
pujących problemów

działanie
ciągłe



Stowarzyszenie
„Turystyczna
Stegna”
GOKSTiR

**CEL PROGRAMU
III**

**DOBRA
INFRASTRUKTURA
KOMUNALNA**

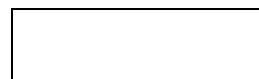
WYNIK 1.

**POPRAWA JAKOŚCI
WODY I STANU
WODOCIĄGÓW**

Działania:

Zawarcie porozumienia z
gminami o wspólnym zlece-

do



niu opracowania koncepcji zaopatrzenia w wodę pasa nadmorskiego		końca 1998 r.	—————	—————	Wójt
Opracowanie i wybór koncepcji zasilania Gminy w wodę przez niezależną jednostkę badawczą (dla całego pasa nadmorskiego)		do 30.10. 1999	60 tys. zł - całość (do podziału na gminy)	budżety gmin	Zarząd Gminy
Opracowanie dokumentacji	etapowo 3-4 lata	I etap - koniec 2000 r.	zależnie od wyboru koncepcji	budżety gmin (proporcjonalnie do ilości wody)	Zarząd Gminy
Realizacja inwestycji wynikających z koncepcji	3 - 4 lata	do 2005 r.	ok. 500 tys. rocznie	WFOŚ NFOŚ budżet gminy inne środki zewn.	Zarząd Gminy

WYNIK 2.

UREGULOWANA GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA

Działania :

Opracowanie koncepcji sposobu utylizacji ścieków na terenach nieskanalizowanych		koniec 1999 r.		?	Zarząd Gminy
Wybór koncepcji i opracowanie brakującej dokumentacji dla miejscowości o zwartej zabudowie		etapowo do 2010 r.		?	budżet Gminy Zarząd Gminy
Dokończenie rozpoczętych inwestycji		2005 r.	ok. 20 mln całość	NFOŚ WFOŚ Ekofundusz budżet gminy inne śr. ze-	Zarząd Gminy

			wn.	
Realizacja pozostałych inwestycji wynikających z koncepcji	?		?	Zarząd Gminy
Ścisłe egzekwowanie Ustawy „O utrzymaniu w czystości ...” i uchwały Rady Gminy	od zaraz	—	—	Zarząd Gminy

WYNIK 3.

DOBRY STAN DRÓG LOKALNYCH I CHODNIKÓW

Działania:

Sporządzenie bilansu wykonanych prac i planu remontów i budowy dróg lokalnych do roku 2010	do końca 1998 r.	—	—	Inspektor d/s budowy, remontów dróg i mostów
Realizacja planu	2010 r.	ok. 500 tys. zł rocznie z budżetu gminy (w tym 100 tys. na drogi wiejskie)	budżet Gminy inne środki zewn.	Rada Gminy Zarząd Gminy
Wybudowanie 4 km chodników (Lipowa + Długa w Mikoszewie)	2010 r.	400 tys. zł	j.w.	Rada Gminy Zarząd Gminy

WYNIK 4.

DOBRE DROGI

Działania:

Inicjowanie i koordynacja działań w zakresie opracowania koncepcji przebudowy	na	do końca		Zarząd
---	----	----------	--	--------

ul. Gdańskiej w Stegnie	bieżący	1998 r.	_____	_____	Gminy
Inicjowanie działań i bieżące informowanie o konieczności przebudowy drogi Nowy Dwór Gd. - Stegna	na bieżący	do skutku	_____	_____	Zarząd Gminy
Inicjowanie i współpraca (np. w zakresie wykonania dokumentacji) z DODP w kwestii wykonania 6 km chodników (Jantar, Tujsk-Rybina, Przemysław-Drewnica)	na bieżący	do skutku	_____	_____	Zarząd Gminy

WYNIK 5.

WŁAŚCIWE ZAGOSPODAROWANIE ODPADÓW STAŁYCH

Działania:

Wyegzekwowanie od 100% mieszkańców podpisania umów na wywóz śmieci		do końca 1999 r.	_____	_____	Zarząd Gminy
Opracowanie programu selektywnej zbiórki odpadów		do końca 1999 r.	_____	_____	Inspektor d/s ochrony środowiska
Zamknięcie wysypiska śmieci w Izbiskach		do końca 1999 r.	?	środki ZGK	ZGK Zarząd Gminy
Kontynuowanie działań w celu doprowadzenia do budowy nowego wysypiska		do końca 1998 r.	_____	_____	Zarząd Gminy
Budowa wysypiska i ew. stacji przeładunkowej		do końca 1999 r.		11% kosztów budowy z budżetu ok. 300 tys. zł - rozłożone w czasie budżet Gminy środki zewn.	Zarząd Gminy

Znalezienie alternatywnego rozwiązania na wypadek opóźnienia budowy wysypiska śmieci

do końca 1999 r.

Zarząd Gminy

WYNIK 6.

DOBRA ŁĄCZNOŚĆ TELEFONICZNA

WYNIK 7.

ETAPOWA GAZYFIKACJA GMINY

Działania:

Etapowe opracowanie dokumentacji
I etap - pas nadmorski
II etap - Tujsk, Rybina, Drewnica
III etap - pozostałe miejscowości

I etap do 2000 r.
II- do 2002 r.
III- do 2005 r.

300 tys. zł
(I etap)

budżet Gminy

Zarząd Gminy

Realizacja inwestycji

Doprowadzenie do komory rozprężnej w Stegnie do 2000 r.

10 mln zł

Pomorskie Zakłady Gazownicze

Zarząd

I etap inw. 2001-2005
II i III etap - 2010 r.

ok. 5 mln zł
I etap

budżet Gminy odbiorcy inne źródła

Gminy

WYNIK 8.

**REAKTYWOWANIE
KOLEJKI
WĄSKOTOROWEJ
N. DWÓR - STEGNA
STEGNA - SZTUTOWO
STEGNA - MIKOSZEWO**

Działania:

Bieżąca współpraca w PKP oraz promocja kolejki wąskotorowej jako atrakcji turystycznej

na bieżąco

Zarząd Gminy

CEL PROGRAMU IV

**ROZWÓJ
ROLNICTWA**

WYNIK 1.

**DZIAŁANIA NA
RZECZ POPRAWY
OPŁACALNOŚCI
GOSPODARSTW
ROLNYCH**

Działania:

Wystąpienie do RUP i ODR o zorganizowanie szkoleń dla osób rezygnujących z prowadzenia gospodarstw

3
m-ce

30.06.
1998

Stanowisko d/s
rolnictwa i
ochrony środo-
wiska

Szkolenia dla rolników w zakresie zmiany profilu produk-

III kwartał

ODR

ODR

cji (dot. małych gospodarstw)		1998		
Wspólne wystąpienie Izby Rolniczej i Gminy o uruchomienie linii kredytowej dla zmieniających profil produkcji (małe gospodarstwa)	3 m-ce	30.06. 1998	—	Inspektor d/s rolnictwa Izba Rolnicza

WYNIK 2.

**ISTNIEJĄ DOGODNE
MOŻLIWOŚCI ZBYTU
PRODUKTÓW ROL-
NYCH NA GIEŁDZIE**

Działania:

Szkolenia nt. funkcjonowania giełdy i rynków hurtowych	5 m-cy	do 30.03. 1999	—	ODR	ODR
--	--------	----------------	---	-----	-----

WYNIK 3.

**URUCHOMIENIE
PRZETWÓRSTWA
ROLNO-
SPOŻYWCZEGO**

Działania:

Wspólne wystąpienie o przywrócenie linii kredytowej dla przetwórstwa rolno-spożywczego	3 m-ce	30.06. 1998	—	Inspektor d/s rolnictwa Izba Rolnicza	
Szkolenia dot. przetwórstwa rolno-spożywczego		1999 / 2000		ODR	ODR

WYNIK 4.

**EFEKTYWNIE DZIA-
ŁAJĄCE ORGANIZA-**

**CJE GOSPODARCZE
ROLNIKÓW**

Działania :

Izba Rolnicza inicjuje i wspiera działalność organizacji gospodarczych rolników

na bieżąco

Izba Rolnicza

WYNIK 5.

**DOBRY STAN
MELIORACJI**

Działania :

Zainicjowanie reaktywowania spółek wodnych na zebraniach wiejskich (wraz z przygotowaniem odpowiedniej informacji)

do
końca
1998 r.

Inspektor d/s
rolnictwa

WYNIK 6.

**ROZWÓJ
AGROTURYSTYKI**

Działania :

Zwiększenie liczby szkoleń dot. agroturystyki (zgodnie z zapotrzebowaniem)

na bieżąco

?

ODR
Odpłatność uczestników

ODR
GOKSTiR

Szersze rozpropagowanie istniejącej na terenie Gminy bazy agroturystycznej

?

?

Gospodarstwa agroturystyczne
Budżet Gminy
ODR ?

„Stanowisko d/s
promocji”

GOKSTiR

CEL PROGRAMU

V

**OCHRONA
ŚRODOWISKA
NATURALNEGO**

WYNIK 1.

**OGRANICZENIE
NISZCZENIA LASÓW
PRZEZ „BURSZTY-
NIARZY**

Działania:

Opracowania planu i skoordynowanie działań na rzecz rozwiązania problemu nielegalnego pozyskiwania bursztynu



Dalsze działania uzależnione od kwestii podniesienia kategorii Komisariatu Policji

do
końca
1998 r.

Inspektor d/s
ochrony środowiska
Lasy Państwowe
GUM
Parki Krajobrazowe

WYNIK 2.

POPRAWA STANU CZYSTOŚCI WÓD

Działania :

Położenie nacisku na ochronę środowiska w szkoleniach dla rolników

na bieżąco

ODR

PATRZ: „Gospodarka wodno-ściekowa” w programie „Infrastruktura”

WYNIK 3.

ISTNIEJĄ ALTERNATYWNE ŹRÓDŁA ENERGII CIEPLNEJ

Działania :

PATRZ: „gazyfikacja Gminy”

WYNIK 4.

MINIMALIZACJA ZAGROŻENIA POWODZIOWEGO

Działania :

Utrzymanie aktualnego operatu powodziowego + PATRZ: „Melioracja”

na bieżąco

Przewodniczący Gminnego Komitetu Przeciwpowodziowego

WYNIK 5.

MINIMALIZACJA ZAGROŻENIA POŻAROWEGO

Działania:

Kontrola stanu bezpieczeństwa przeciwpożarowego w poszczególnych posesjach	do końca 1998 dalej działanie ciągłe	_____	_____	Inspektor d/s ochrony p-poż. PSP
--	---	-------	-------	--

Doposażenie jednostek OSP I etap - pompy pływające, indyw. sprzęt ochronny; II etap - specj. pojazd do ga- szenia na wydmach	na bieżąco	I etap - 2000 r. II etap - 2005 r.	I etap - ok. 50 tys. zł II etap - ok. 300 tys. zł	budżet Gmi- ny fundusze prewencyjne	Inspektor d/s ochrony p-poż.
--	---------------	---	--	--	------------------------------------

WYNIK 6.

UMOCNIONE DOJŚCIA DO PLAŻY

Działania:

Likwidacja „dzikich” przejść i bieżące utrzymanie istnieją- cych	na bieżąco	środki Urzędu Morskiego	Urząd Morski
--	------------	----------------------------	-----------------

WYNIK 7.

EDUKACJA EKOLOGICZNA

Działania:

Opracowanie lokalnego pro- gramu edukacji ekologicznej z uwzględnieniem specyfiki miejscowej i strategii rozwoju (selektywna zbiórka, gazyfi- kacja itd.)	do końca 1998 r.	ok. 10 tys. zł	budżet Gminy WFOŚ Elbląskie Centrum	Z-ca Wójta
--	------------------------	----------------------	---	-------------------

Konferencja metodyczna	III/IV 1999		Edukacji Ekolog.	
Realizacja programu	od 1.09.1999			Dyrektorzy szkół
Wdrożenie różnych form edukacji dorosłych równoległe z uruchomieniem programu selektywnej zbiórki odpadów	od 01.2000 r.	?	budżet Gminy	Zarząd Gminy

CEL PROGRAMU VI

ISTNIEJĄ SPRZYJAJĄCE WARUNKI DLA ROZWOJU MSP

WYNIK 1.

ISTNIEJĄ LOKALNE ULGI I PREFERENCJE DLA MSP

Działania:

Opracowanie koncepcji wprowadzenia ulg i preferencji lokalnych dla MSP tworzących nowe miejsca pracy	do końca 10.1998	_____	_____	Zarząd Gminy
Podjęcie uchwały przez Radę Gminy o wprowadzeniu ulg i preferencji lokalnych dla MSP	do końca 1998 r.	_____	_____	Rada Gminy
Rozważenie potrzeby i ew. opracowanie warunków stworzenia Towarzystwa Wspierania MSP	do końca 1999 r.	_____	_____	Rada Gminy

**CEL PROGRAMU
VII**

**DOBRA
KOMUNIKACJA
SPOŁECZNA**

WYNIK 1.

**WYDAWANY JEST
BIULETYN RADY I
ZARZĄDU GMINY**

Działania:

Organizacyjne przygotowanie sposobu przekazywania informacji i wydawania biuletynu

do
końca
04.1998

Sekretarz
Gminy

Wydawanie biuletynu jako wkładki w „Wiadomościach Stegnieńskich (co miesięczne)

od
01.05.1998

ok.
500 zł
do końca
1998 r.

budżet
Gminy

Redaktor
„Wiadomości
Stegnieńskich”

WYNIK 2.

**ISTNIEJE SYSTEM
KONTAKTÓW
RADNYCH Z MIESZ-
KAŃCAMI**

Działania:

Opracowanie i przedstawienie wniosku o podjęcie przez Radę Gminy uchwały o systemie stałych kontaktów z mieszkańcami

do
końca
1998 r.

Przewodniczący
Rady Gminy
Zarząd Gminy

WYNIK 3.

EFEKTYWNE DZIAŁAJĄCE RADY SOŁECKIE

Działania:

Promowanie aktywnych Rad Sołeckich (prasa lokalna, nagroda wójta, itp.)

od
01.1999

ok.
5 tys. zł
rocznie

budżet
Gminy

Rada Gminy
Prasa lokalna

WYNIK 4.

WZROST WIEDZY OBYWATELSKIEJ

Działania:

Przygotowanie kompletu materiałów informacyjnych dla kandydatów na radnych

do
końca
05.1998

Sekretarz
Gminy

Przygotowanie warsztatów szkoleniowych dla kandydatów na radnych (jeżeli wybory odbędą się jesienią) lub radnych (jeżeli wybory odbędą się latem)

początek
09.1998 r.

Zarząd
Gminy

I. Wprowadzenie

Warsztaty, których cel określono jako wypracowanie strategii rozwoju Gminy Stegna, zostały zorganizowane z inicjatywy Agencji Rozwoju Regionalnego „ELAR” S.A. w Elblągu.

Zdecydowano, że warsztaty zostaną przeprowadzone z wykorzystaniem nowej w Polsce metody - **MAPS - Metody Aktywnego Planowania Strategii** (lub ukierunkowanego na cel planowania programu). Przy podejmowaniu decyzji co do metodologii warsztatów brano pod uwagę pozytywne doświadczenia z innych rejonów kraju.

Ukierunkowane na cel planowanie programu opiera się na podejściu grupowym do dyskusji prowadzonej przez moderatora z zewnątrz, który nie jest ekspertem w danym temacie, ale którego zadanie polega na porządkowaniu i kierowaniu dyskusją, z uwzględnieniem dynamiki grupowej.

Udział profesjonalnego moderatora - Pana **Jacka Kuśmierza - Studio Planowania Strategicznego „STEPS”** - zapewniła Agencja Rozwoju Regionalnego „ELAR” S.A. w Elblągu.

Metoda ukierunkowanego na cel planowania programu zakłada, że informacje i wiedza potrzebna do wypracowania zarysu strategii gminy już istnieje, ale poszczególne elementy potrzebne do zbudowania strategii są nieuporządkowane i rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i w umysłach poszczególnych lokalnych ekspertów. Tak więc warsztaty są przeprowadzane z udziałem ekspertów lokalnych, wybranych na podstawie ich wiedzy i doświadczenia, co daje szansę na pozytywne rezultaty.

Ukierunkowane na cel planowanie projektu jako metoda bazuje na wiedzy, ideach i doświadczeniach wniesionych do dyskusji przez członków grupy planującej. Jakość planowania, którą można w ten sposób polepszyć, jest również korzystna dla decydentów oraz praktyki projektowania. Podstawy tej metody to:

1. wizualizacja - dyskusja odbywa się na piśmie (karty)
2. praca grupowa - zmierza ona do osiągnięcia konsensusu
3. zróżnicowany skład grupy.

Standardowo, warsztaty składają się z dwóch części:

1. Analizy, w której wyróżniamy cztery kroki:

- a) analizę podmiotów przedsięwzięcia (instytucje, organizacje i grupy nieformalne, ważne w kontekście projektu),
- b) analizę problemów - dyskusja o problemach istniejących, uporządkowanych w logiczny ciąg przyczyn i skutków,
- c) analizę celów polegającą na stworzeniu hierarchii wypowiedzi pozytywnych (celów) opisujących przyszłościowy stan sytuacji po rozwiązaniu wszystkich problemów,
- d) wybór ścieżki postępowania - dyskusja nad określonymi wcześniej drogami prowadzącymi do osiągnięcia wybranego celu i stwierdzenie, które z nich będą przedmiotem dalszego planowania.

2. Planowania, polegającego na:

- a) stworzeniu PPP - Przeglądu Planowania Programu - co polega na streszczeniu programu na jednej stronie w formie matrycy, w której zawarte są: cel nadrzędny, cel programu, wyniki, czyli tzw. podcele oraz działania, dzięki którym osiągniemy wymienione cele,
- b) wypracowaniu konkretnego planu działań z harmonogramem, budżetem i opisem, kto jest odpowiedzialny za poszczególne aspekty programu.

II. Analiza podmiotów przedsięwzięcia

Jednodniowy warsztat poświęcony analizie podmiotów przedsięwzięcia, odbył się w dniu 28 stycznia 1998 r. W jego trakcie sformułowano listę osób zaproszonych do wzięcia udziału w kolejnych warsztatach (**Tablica 4**).

III. „Burza mózgów” nt. „Gmina Stegna to...”

Pierwszym krokiem warsztatów było przeprowadzenie „burzy mózgów”, podczas której zadaniem uczestników było podanie określeń najlepiej ich zdaniem charakteryzujących Gminę Stegna. Uporządkowany efekt tego etapu obrazuje

Tablica 2.

IV. „Burza mózgów nt. „W ramach budowania strategii gminy chcielibyśmy zacząć się...”

Celem tego etapu warsztatów było wstępne zidentyfikowanie kwestii istotnych dla rozwoju regionu. Wyniki „burzy mózgów” zawiera **Tablica 3.**

V. „Burza mózgów” nt. „Gmina Stegna - potencjały i możliwości rozwoju”

W trakcie tego etapu uczestnicy warsztatów zdefiniowali mocne strony gminy obrazujące obecny stan faktyczny oraz możliwości jej rozwoju - w oparciu o istniejące potencjały. Efekty tej „burzy mózgów” obrazuje **Tablica 5.**

VI. Analiza problemów

W toku warsztatów uczestnicy określili także problemy związane z zagadnieniami ważnymi dla rozwoju Gminy. Każdy z członków grupy planującej formułował problem, który uważał za kluczowy dla rozwoju Gminy, przy czym obowiązywały zasady:

- formułowanie problemów jako stanów negatywnych
- problem podstawowy powinien trafnie opisywać centralny punkt problematyki
- problem podstawowy nie stanie się później automatycznie celem projektu.

Propozycje krótko motywowano, omawiano w zespole i próbowano uzyskać konsensus co do problemu kluczowego. Miarodajne było pytanie o interesy i problemy uczestników.

Jeśli nie udało się uzyskać konsensusu, próbowano:

- podzielić propozycje przejściowo i „z grubsza” na przyczyny i skutki,
- te z kolei ponownie uporządkować wg ich ważności i kontekstu,
- a na tej podstawie ponownie uzyskać konsensus co do problemu kluczowego.

Nie dokonywano rozstrzygnięć na drodze formalnego głosowania.

Analiza przyczyn i skutków problemu kluczowego doprowadziła do rozbudowanej struktury diagramu w formie „drzewa problemowego”.

Analiza problemów została zakończona, gdy zespół planujący był przekonany, że przetworzone zostały istotne informacje na temat przyczynowo-skutkowego modelu problemu podstawowego.

Wyniki przeprowadzonej analizy przedstawia diagram „Analiza problemów” -

Tablica 6.

VII. Analiza celów

Analiza celów polega na przekształceniu hierarchii problemów w hierarchię celów, a te z kolei poddane są analizie.

W toku warsztatów wszystkie problemy przeformułowane zostały na cele, przy czym:

- punktem wyjścia była treść problemu (tj. stanu negatywnego), którą przekształcono w przyszłościowy stan pozytywny (tj. cel)
- problem kluczowy przekształcono w równouprawniony cel, po czym nie wyróżniano go już jako kluczowego celu.

Przy przeformułowaniu kontrolowano, czy:

- trudności przy przeformułowaniu wskazują na braki analizy problemów (o co właściwie chodziło przy formułowaniu problemu?)
- gdy dosłowne przeformułowanie prowadziło do praktycznie bezsensownych lub niejednoznacznych etycznie wyników - formułowano cel zastępczy lub problem pomijano
- poziom sformułowanego celu jest niezbędny i wystarczający jako przesłanka do przejścia na następną wyższą płaszczyznę.

Należało zapewnić przekształcenie stosunków przyczynowo-skutkowych w relację celów i środków:

- ◇ „Jeżeli przyczyną jest A, to skutkiem jest B”.
- ◇ „Środek X dla osiągnięcia celu Y”.

Wyniki prac zawierają diagramy „Analiza celów” - **tablice 7 i 8** (tablica 8 przedstawia „drzewo celów” po ponownym ich przeanalizowaniu).

VIII. Przegląd Planowania Programu

Tablica 9 przedstawia wstępny zarys **Przeglądu Planowania Programu do roku 2010**, przeprowadzonego na bazie wcześniej wypracowanych analiz, co polega na streszczeniu programu w formie matrycy zawierającej:

- cel nadrzędny programu, czyli cel strategii,
- cele poszczególnych programów, tzn. cele składające się na realizację celu nadrzędnego, które chcemy osiągnąć w całości w określonym czasie,
- rezultaty, czyli podcele sformułowane na tyle ogólnie, że można je nazwać umownie kierunkami działania,
- wyniki, tzn. podcele, które muszą zostać osiągnięte i zagwarantowane przez odpowiedzialnych za realizację strategii,
- wskaźniki informujące o realizacji programu,
- źródła, w których można uzyskać te informacje,
- założenia, czyli cele, których osiągnięcie znajduje się w całości lub w części poza kontrolą odpowiedzialnych za wdrożenie strategii.

II część Przeglądu Planowania Programu (**Tablica 10**) to opracowany konkretny plan działań, z harmonogramem, budżetem (tam gdzie to możliwe do określenia) i wskazaniem, kto jest odpowiedzialny za poszczególne aspekty programu.

Wynikom przyporządkowano działania potrzebne do ich osiągnięcia, określając czas w jakim muszą zostać wykonane, odpowiedzialnego / wykonawcę, przewidywany koszt oraz źródła finansowania.

Program wdrożenia tych działań powinien zostać opracowany przez wyspecjalizowane zespoły / komórki wskazane w raporcie. Każde działanie winno być przekształcone w cel do osiągnięcia i szczegółowo określone (szczegółowe działania, czas, budżet, źródła finansowania).

Pożądanym byłoby prowadzenie stałego monitoringu realizacji strategii i koniecznych modyfikacji działań czy zadań, jeśli takie wynikną w trakcie realizacji celów.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY STEGNA

Stegna, 6 - 8 marca 1998 r.

UCZESTNICY WARSZTATÓW

1. RYSZARD GAUDEN - Stow. „Turystyczna Stegna”
2. JÓZEF PROŃCZUK - rolnik - emeryt
3. MARIAN CZERWIŃSKI - Firma handlowo-usługowa
4. ANDRZEJ STUPKIEWICZ - Firma handlowo-usługowa
5. PIOTR PIECHNIK - Szkoła Podstawowa Tujsk
6. RYSZARD FIDUT - ORW „Karolina”
7. DANUTA MRÓWKA - Urząd Gminy
8. ZENONA ŁĄCZYŃSKA - Urząd Gminy
9. MIECZYŚLAW WOJCIUCH - O.W. „Polar”
10. JERZY SZYMSKI - Stow. „Turystyczna Stegna”
11. ZDZISŁAW SMOKOWSKI - Sołtys wsi Przemysławka
12. PETER - gospodarstwo rolne
13. JERZY SIDOROWICZ - Urząd Morski - Gdynia
14. TADEUSZ GACKI - NOW „Amberpol”
15. KAZIMIERZ RYBICKI - Rada Gminy
16. HENRYK KULKA - Rzemiosło
17. ROBERT KIENIKSMAN - O.W. „Niklas”
18. SEBASTIAN KLECZEWSKI - Żuławki
19. MARIA PEŁCZYŃSKA - gospodarstwo rolne
20. MAREK PIETRZAK - Gminna Spółdzielnia Stegna
21. KAZIMIERZ DĄBKOWSKI - „Wiadomości Stegnieńskie”
22. JERZY LESIAK - Urząd Gminy
23. KRZYSZTOF HILDEBRAND - Urząd Gminy
24. ZBIGNIEW PTAK - GOKSTiR
25. GRAŻYNA SZYMANDERA - Rada Sołecka
26. RENATA CICHOSZ - Przedszkole w Stegnie
27. GRAŻYNA SPYCHAŁSKA - Bank Spółdzielczy Stegna
28. TADEUSZ SITKO - Urząd Gminy

- 29. WOJCIECH WŁODARSKI - Stow. „Turystyczna Stegna”
- 30. MARIAN SZWAJKOWSKI - Usługi - transport wodny
- 31. MIROSŁAW SMOKOWSKI - Komisariat Policji
- 32. ROMAN GIEDRYS - Lasy Państwowe
- 33. MACIEJ STUPKIEWICZ - Firma handlowa
- 34. ROMAN PAWŁOWSKI - Urząd Gminy
- 35. ROMAN GAIK - O.W. „Neptun”

Osoby zaproszone do udziału w warsztatach:

- ANNA GALEWSKA - Ośrodek Doradztwa Rolniczego Stare Pole
- JERZY MIEGIER - NFOŚ, Zakład Technicznych Usług Komunalnych O/Stare Pole

UCZESTNICY WARSZTATÓW

1. ROMAN GIEDRYS	-	Lasy Państwowe
2. MAREK PIETRZAK	-	Gminna Spółdzielnia Stegna
3. ZBIGNIEW SAS	-	Radny - Drewnica
4. PIOTR PIECHNIK	-	Radny / SP Tujsk
5. KAZIMIERZ DĄBKOWSKI	-	„Wiadomości Stegnieńskie”
6. GRAŻYNA SPYCHALSKA	-	Bank Spółdzielczy Stegna
7. MACIEJ STUPKIEWICZ	-	Firma prywatna
8. ROMAN GAIK	-	O.W. „Neptun”
9. ROBERT KIENKSMAN	-	O.W. „Niklas”
10. WOJCIECH WŁODARSKI	-	Stow. „Turystyczna Stegna”
11. JERZY SZYMSKI	-	Stow. „Turystyczna Stegna”
12. HENRYK KULKA	-	Rzemieślnik
13. RYSZARD POPIDASZ	-	Straż Pożarna
14. MIROSŁAW WOJTKOWSKI	-	Komisariat Policji
15. JERZY KOZŁOWSKI	-	Radny
16. RYSZARD FIDUT	-	ORW „Karolina”
17. GRAŻYNA SZYMENDERA	-	Rada Sołecka
18. RENATA CICHOSZ	-	Przedszkole w Stegnie
19. RYSZARD GAUDEN	-	Stow. „Turystyczna Stegna”
20. ROMAN PAWŁOWSKI	-	Urząd Gminy
21. JERZY SIDOROWICZ	-	Urząd Morski Gdynia
22. PIOTR ŚCILIŃSKI	-	Sołtys wsi Jantar
23. ZDZISŁAW SMOKOWSKI	-	Sołtys wski Przemysławka
24. MARIAN CZERWIŃSKI	-	Firma handlowo-usługowa
25. ZBIGNIEW PTAK	-	GOKSTiR
26. MARIAN SZWAJKOWSKI	-	Usługi - transport wodny
27. DANUTA GOLISZEK	-	bp „Jantar”
28. JÓZEF PROŃCZUK	-	rolnik - emeryt
29. SEBASTIAN KLECZEWSKI	-	Żuławki
30. JAN WOJEWSKI	-	rolnik

**AGENCJA ROZWOJU REGIONALNEGO
„ELAR” S.A.
ul. Grunwaldzka 106 A
82-300 Elbląg
tel. (055) 233 85 11, fax 233 86 22**

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY STEGNA**

RAPORT TECHNICZNY

*Sporządził: Małgorzata Kwiecień
ARR „ELAR” S.A. Ebląg*

*Moderator warsztatów: Jacek Kuśmierz
Studio Planowania
Strategicznego
„STEPS”*

